

TUCSON UNIFIED

SCHOOL DISTRICT

KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC

Thông điệp từ Tiến sĩ Trujillo:

Được làm việc với học sinh, gia đình và cộng đồng Tucson là một vinh dự to lớn đối với tất cả mọi người trong **Học khu Thống nhất Tucson**. Sứ mệnh của chúng tôi là đảm bảo rằng cộng đồng của chúng tôi chuẩn bị cho tất cả học sinh trở thành những công dân toàn cầu có trách nhiệm, có đạo đức và gắn bó bằng cách tạo ra những trải nghiệm giáo dục phù hợp, năng động và vui vẻ bao gồm sự đa dạng văn hóa.

Được thành lập vào năm 1867, học khu này là học khu chánh lớn nhất ở miền nam Arizona. Ngày nay, chúng tôi có hơn 100 trường học và chương trình trên khắp Tucson, mỗi trường tôn vinh cộng đồng đa dạng của chúng tôi. Với hơn 40.000 sinh viên và 90 ngôn ngữ được đại diện, chúng tôi cố gắng cung cấp nền giáo dục tốt nhất có thể cho những học sinh chọn trường tuyệt vời của chúng tôi.

Kế hoạch Chiến lược này là về việc tạo ra một trọng tâm cho tương lai. Nó cung cấp một lộ trình cho học khu của chúng tôi để chúng tôi tiếp tục đổi mới và tạo ra nền giáo dục chất lượng cho học sinh của chúng tôi. Đó là kết quả của đội ngũ và cộng đồng tận tâm và chu đáo của chúng tôi, những người đã dành vô số giờ cho nghiên cứu và sự thảo luận. Nó kết hợp sự đóng góp từ học sinh, phụ huynh, giáo viên, quản trị viên, nhân viên hỗ trợ, các thành viên Hội đồng quản trị hiện tại và trước đây của chúng tôi, và những người khác trong cộng đồng Tucson.

Trong các trang tiếp theo, bạn sẽ đọc về kế hoạch của chúng tôi nhằm thể hiện các giá trị mà chúng tôi đã xác định là rất quan trọng để truyền cảm hứng cho cộng đồng đa dạng của chúng tôi để kết nối, học hỏi, đổi mới và dẫn đầu vì một thế giới tốt đẹp hơn.

Xuất sắc • Đổi mới • Chính trực • Đa dạng • Cộng đồng quan tâm

Chúng tôi rất biết ơn sự hỗ trợ liên tục của quý vị đối với Học khu Thống nhất Tucson và đã giao phó cho chúng tôi những đứa con của quý vị. Cam kết của chúng tôi là luôn cố gắng làm hết sức mình và xứng đáng có chúng trong các trường học của chúng tôi.

Trân trọng,



Dr. Gabriel Trujillo
Giám Đốc Học Khu Thống Nhất Tucson Email:
Gabriel.Trujillo@tusd1.org

Tổng quan về quận TUSD:

Học khu Thống nhất Tucson nằm ở Tucson, Arizona và có diện tích 250 dặm vuông. Chúng tôi cung cấp một môi trường học tập toàn diện và hỗ trợ tại mỗi trường tiểu học, trung học cơ sở và trung học phổ thông của chúng tôi. Các nhóm dịch vụ hỗ trợ và học tập của chúng tôi tập trung vào việc nuôi dưỡng toàn bộ đứa trẻ, về mặt học tập, trí tuệ và xã hội.

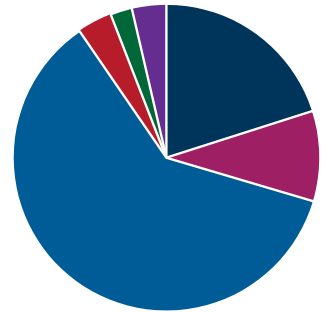
Số lượng trường học

Tiểu Học (Lớp K-5)	48
K-8 Trường	15
Các Trường Trung Học Cấp 2 (Lớp 6-8)	11
Các Trường Trung Học (Lớp 9-12)	14

Đăng ký

Tiểu Học	13,758
K-8 Trường	7,615
Trường trung học cấp 2	5,957
Các trường trung học cấp 3	13,798
Tỷ lệ phần trăm học sinh đủ điều kiện nhận bữa trưa miễn phí và giảm giá	70%

Tây Ban Nha / La tinh	61.9%
Trắng / Anglo	18.8%
Người Mỹ gốc Phi	9.9%
Người Mỹ bản địa	3.9%
Đa chủng tộc	3.5%
Người Mỹ gốc Á / PI	2.0%



Chương trình bữa ăn

TUSD tham gia vào các chương trình bữa ăn được liên bang hỗ trợ thông qua Bộ Nông nghiệp Hoa Kỳ (USDA), Chương trình Bữa trưa học đường và Bữa sáng tại Trường Quốc gia. Nhiều trường học của chúng tôi đủ điều kiện nhận Điều khoản Đủ điều kiện cộng đồng (CEP), cung cấp các bữa ăn miễn phí cho tất cả học sinh đã đăng ký tại các trường CEP đủ điều kiện. Đối với các trường không đủ điều kiện nhận CEP, học sinh đủ điều kiện nhận các bữa ăn miễn phí hoặc giảm giá bằng cách hoàn thành đơn xin trợ cấp bữa ăn hoặc nếu học sinh đang nhận SNAP, TANF, là một phần của hệ thống chăm sóc nuôi dưỡng hoặc chương trình McKinney-Vento, không cần nộp đơn đăng ký bữa ăn miễn phí / giảm giá vì họ tự động đủ điều kiện nhận trợ cấp bữa ăn miễn phí.

Chương trình giảng dạy của chúng tôi được kết hợp với Giáo dục đa văn hóa

Tại Tucson Unified, chúng tôi nhận ra giá trị của giáo dục đa văn hóa trong việc hỗ trợ sự thành công của học sinh. Giáo dục đa văn hóa thừa nhận rằng cách học sinh học và suy nghĩ bị ảnh hưởng sâu sắc bởi bản sắc văn hóa và di sản của họ.

Hội đồng quản trị

THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Adelita S. Grijalva
Chủ tịch Hội đồng quản trị
AdelitaGrijalva@gmail.com



Natalie Luna Rose
Thư ký hội đồng quản trị
Natalie.LunaRose@tusd1.org



Leila Counts
Thành viên Hội đồng
quản trị
Leila.Counts@tusd1.org



Dr. Ravi Shah
Thành viên Hội đồng
quản trị
Ravi.Shah@tusd1.org



Sadie Shaw
Thành viên Hội đồng
quản trị
Sadie.Shaw@tusd1.org

TÀM NHÌN VÀ SỨ MỆNH:

Tầm nhìn:

Truyền cảm hứng cho một cộng đồng đa dạng để kết nối, học hỏi, đổi mới và dẫn đầu vì một thế giới tốt đẹp hơn

Nhiệm vụ:

Cộng đồng của chúng tôi chuẩn bị cho tất cả học sinh trở thành những công dân toàn cầu có trách nhiệm, có đạo đức và gắn bó bằng cách tạo ra những trải nghiệm giáo dục phù hợp, năng động và vui vẻ bao gồm sự đa dạng văn hóa.

XUẤT SẮC:

Tuyên bố giá trị:

Chúng tôi thúc đẩy sự xuất sắc thông qua những trải nghiệm giáo dục nghiêm ngặt, phù hợp và đa dạng để phát triển toàn bộ tiềm năng của tất cả người học.

Chúng tôi chứng minh giá trị này bằng cách

1. Ủng hộ công bằng giáo dục và sự tham gia của người dân.
2. Tạo môi trường nơi học sinh tự dẫn dắt việc học của mình và an toàn để bày tỏ ý kiến và niềm tin của mình.
3. Trau dồi năng lực xuyên suốt để nắm bắt tiếng nói và sự lựa chọn của học sinh, đồng thời thúc đẩy tư duy phản biện và sáng tạo.
4. Cung cấp trải nghiệm học tập hợp tác thu hút học sinh tạo ra các kết nối đích thực thông qua học tập dựa trên vấn đề.
5. Fostering students' flexible and critical thinking opportunities through the understanding of multiple perspectives.
6. Cung cấp liên tục, diverse, and relevant authentic professional learning for all employees.

SÁNG KIẾN:

Tuyên bố giá trị:

Chúng tôi truyền cảm hứng cho sự sáng tạo, sự tò mò và tư duy phản biện thông qua các trải nghiệm học tập toàn cầu năng động, tập trung vào tương lai.

Chúng tôi chứng minh giá trị này bằng cách

1. Implementing career readiness skills through learning experiences both within and beyond the classroom.
2. Tạo cơ hội học tập linh hoạt thông qua nhiều công nghệ tương tác.
3. Kích hoạt niềm đam mê của học sinh để xác định các vấn đề toàn cầu và cùng nhau tạo ra các giải pháp.
4. Cung cấp độc đáo, làm phong phú và trải nghiệm giáo dục tập trung vào tương lai ở mọi cấp độ.
1. Tạo cơ hội cho tư duy phản biện và giải quyết vấn đề theo thứ tự cao hơn để hỗ trợ sự tự tin trong học tập và chấp nhận rủi ro.

TÍNH TOÀN VEN:

Tuyên bố giá trị:

Chúng tôi hành động với sự tôn trọng và trung thực để đảm bảo tính minh bạch, công bằng và trách nhiệm giải trình trong tất cả những gì chúng tôi làm.

Chúng tôi chứng minh giá trị này bằng cách

1. Thực hiện các thực tiễn, chính sách và thủ tục nhất quán trên toàn học khu.
2. Đại diện công bằng của tất cả các bên liên quan trong một quá trình ra quyết định minh bạch.
3. Truyền cảm hứng cho trách nhiệm chung đối với việc bảo vệ các nguồn lực của học khu.
4. Hành động dựa trên niềm tin rằng mỗi sinh viên và nhân viên đi kèm với quỹ kiến thức (tài sản, kinh nghiệm quý giá).
5. Thể hiện sự minh bạch trong tất cả các vấn đề tài chính.
6. Giao tiếp với sự tôn trọng và trung thực.

ĐA DẠNG:

Tuyên bố giá trị:

Chúng tôi ủng hộ sự hòa nhập của tất cả các cá nhân bằng cách nuôi dưỡng và tôn vinh những món quà độc đáo và quan điểm khác nhau của họ.

Chúng tôi chứng minh giá trị này bằng cách

1. Phân biệt chương trình giảng dạy của chúng tôi để phản ánh kinh nghiệm và sở thích của học sinh và thu hút họ vào các vấn đề liên quan đến cuộc sống của họ.
1. Cung cấp nhiều cơ hội văn hóa để thu hút học sinh tìm hiểu về nhiều nền văn hóa và truyền thống khác với nền văn hóa và truyền thống của họ .
1. Tăng cường việc ra quyết định được chia sẻ bao gồm các quan điểm, niềm tin và kinh nghiệm khác nhau.
1. Xây dựng lòng tin và một không gian an toàn cho các gia đình tham gia vào các hoạt động do học sinh lãnh đạo nhằm thể hiện việc học tập.
1. Đảm bảo rằng tất cả học sinh đều có quyền truy cập có ý nghĩa vào việc giảng dạy thông qua công nghệ.

CỘNG ĐỒNG QUAN TÂM:

Tuyên bố giá trị:

Chúng tôi nuôi dưỡng các mối quan hệ và cảm giác thân thuộc trong cộng đồng đa dạng của mình bằng cách nắm lấy sự đồng cảm và ra quyết định chung.

Chúng tôi chứng minh giá trị này bằng cách

1. Lắng nghe và đánh giá cao tiếng nói của tất cả các bên liên quan.
2. Xác định và đáp ứng các nhu cầu trong cộng đồng đa dạng của chúng tôi.
1. Xây dựng văn hóa tin cậy, nơi người học có thể phát triển và phát triển trong môi trường hỗ trợ.
3. Kết nối với các bên liên quan thông qua các đường dây liên lạc cởi mở và cung cấp các cơ hội có ý nghĩa để tham gia và hợp tác.
4. Tôn vinh sự đa dạng và thúc đẩy nhận thức về sự thiên vị ngầm để đảm bảo sự hiểu biết và tôn trọng các quan điểm khác nhau.

Strategic Goal 1:

HỌC TẬP - TẬP TRUNG VÀO TƯƠNG LAI

Chúng tôi cung cấp kinh nghiệm học tập đảm bảo sự phát triển học tập; thúc đẩy học tập phù hợp với văn hóa; và truyền cảm hứng cho sự đổi mới, hợp tác và tư duy phản biện để giải quyết các vấn đề trong thế giới thực.

Chúng tôi cam kết

- 1.1.** Thúc đẩy trải nghiệm học tập đích thực thu hút học sinh thông qua việc ra quyết định hợp tác và giải quyết vấn đề.
- 1.2.** Triển khai các hệ thống hỗ trợ nhiều tầng với độ trung thực tại mỗi địa điểm để cung cấp các biện pháp can thiệp cho sự thành công của mỗi học sinh.
- 1.3.** Truyền các kỹ thuật giảng dạy phù hợp với văn hóa trong tất cả các lớp học bằng cách sử dụng khung SPARKS làm hướng dẫn.
- 1.4.** Tinh chỉnh các kỹ năng của sinh viên trong giao tiếp bằng văn bản / bằng miệng, tư duy phản biện và quản lý thời gian, chuẩn bị cho họ trở nên hiệu quả trong một lực lượng lao động kết nối, đa ngôn ngữ và đa văn hóa .
- 1.5.** Phát triển và triển khai mô hình học tập dựa trên vấn đề áp dụng cho tất cả các cấp độ giảng dạy và lĩnh vực nội dung với đào tạo được cung cấp cho tất cả nhân viên.
- 1.6.** Tích hợp kiến thức kỹ thuật số trong trải nghiệm dạy và học để tăng tính linh hoạt và khả năng phục hồi của học sinh trong môi trường học tập kỹ thuật số.
- 1.7.** Cung cấp nhiều cơ hội trên toàn học khu và tại địa điểm để thông báo cho học sinh về con đường đại học và nghề nghiệp, đồng thời truyền cảm hứng cho họ phát triển mạnh ở trường (ví dụ: CTE, hội chợ nghề nghiệp, diễn giả khách mời, AVID, ALE, nhiều tài liệu khám phá nghề nghiệp và các chuyến đi thực tế).

Strategic Goal 2:

HẠNH PHÚC XÃ HỘI VÀ TÌNH CẢM

Chúng tôi thiết lập một nền văn hóa và môi trường cho học sinh, gia đình và nhân viên hỗ trợ và nuôi dưỡng các mối quan hệ, tự nhận thức, hòa nhập và khả năng phục hồi.

Chúng tôi cam kết

- 2.1.** Đảm bảo một môi trường học tập an toàn và bảo mật, thúc đẩy cảm giác thân thuộc cho tất cả các thành viên của cộng đồng trường học.
- 2.2.** Thực hiện các thực hành và trải nghiệm học tập xã hội và cảm xúc dựa trên bằng chứng cho tất cả học sinh, nhân viên và gia đình.
- 2.3.** Nuôi dưỡng hạnh phúc toàn diện của học sinh và nhân viên với sự công bằng, phẩm giá, rõ ràng và tôn trọng.
- 2.4.** Thực hiện khuôn khổ gắn kết gia đình để xây dựng quan hệ đối tác hỗ trợ trong toàn cộng đồng.

Strategic Goal 3:

CÔNG BẰNG, ĐA DẠNG & HÒA NHẬP

Chúng tôi thiết lập một khuôn khổ công bằng cho việc ra quyết định mang lại trải nghiệm học tập chất lượng cao, thúc đẩy hội nhập và đa dạng, đồng thời khẳng định nền tảng văn hóa và hệ thống tín ngưỡng cho tất cả các bên liên quan.

Chúng tôi cam kết

3.1. Văn hóa lãnh đạo tập trung vào công bằng - Tất cả nhân viên phát triển và tham gia vào các kỹ năng và thực hành lãnh đạo tập trung vào nhu cầu của mỗi học sinh .

3.2. Văn hóa hòa nhập:

Học sinh và Gia đình: Đảm bảo rằng tài sản của học sinh và gia đình (nền tảng văn hóa và hệ thống tín ngưỡng) được tích hợp vào trải nghiệm dạy và học. Thúc đẩy sự đa dạng phong phú của cộng đồng TUSD của chúng tôi thông qua các sự công nhận, sự kiện và lễ kỷ niệm.

Nhân viên: Tạo không gian an toàn cho các hoạt động hòa nhập trong quá trình ra quyết định bằng cách đảm bảo sự đại diện đa dạng của các bên liên quan.

3.3. Công bằng giáo dục - Tăng cường và cải thiện các chương trình giáo dục và dịch vụ hỗ trợ để tạo ra trải nghiệm giáo dục chất lượng cao thu hút, chào đón, nuôi dưỡng và giữ chân các nhóm học sinh và nhân viên đa dạng .

3.4. Năng lực văn hóa - Thúc đẩy phương pháp sư phạm giảng dạy đa dạng , tài liệu chương trình giảng dạy, dịch vụ hỗ trợ sinh viên phản ánh cộng đồng TUSD của chúng tôi .

3.5. Làm gián đoạn các chính sách và thực tiễn loại trừ - Liên tục xác định, phân tích và xem xét các chính sách / thực tiễn để sửa đổi nhằm hỗ trợ tốt hơn cho "toàn bộ lứa trẻ".

3.6. Công bằng dữ liệu - Sử dụng phương pháp tiếp cận công bằng dữ liệu để thúc đẩy các quyết định hệ thống và cải tiến trường học.

Strategic Goal 4:

PHÁT TRIỂN CHUYÊN NGHIỆP

Chúng tôi thúc đẩy một nền văn hóa thống nhất về sự phát triển nghề nghiệp có liên quan, nơi mọi người đều có cơ hội trở thành nhà lãnh đạo, nhà thiết kế, người đóng góp và người học.

Chúng tôi cam kết

- 4.1.** Cung cấp phương pháp học tập chuyên môn chất lượng cao về học tập tập trung vào tương lai và dựa trên vấn đề phù hợp với tất cả các cấp lớp và các lĩnh vực chủ đề.
- 4.2.** Thực hiện các cơ hội học tập chuyên môn khác biệt lấy học sinh làm trung tâm và được thúc đẩy bởi nhu cầu và ý kiến đóng góp từ nhân viên học khu.
- 4.3.** Cung cấp các cơ hội học tập chuyên môn và thăng tiến nghề nghiệp hiệu quả phù hợp với mục tiêu nghề nghiệp của mỗi nhân viên.
- 4.4.** Xây dựng năng lực của các nhà cung cấp học tập chuyên môn nội bộ để cung cấp các cơ hội phát triển nghề nghiệp sáng tạo, liên tục và ứng dụng.

Strategic Goal 5:

SỨC MANH CỘNG ĐỒNG

Chúng tôi xây dựng mối quan hệ có ý nghĩa với các đối tác mới và hiện có để cung cấp các cơ hội đổi mới cho học sinh, nhân viên và cộng đồng học khu của chúng tôi.

Chúng tôi cam kết

- 5.1.** Thiết lập quan hệ đối tác trường học hàng năm với các doanh nghiệp, cao đẳng / đại học, tổ chức y tế, chi nhánh quân sự và / hoặc các tổ chức phi lợi nhuận.
- 5.2.** Cung cấp tài trợ và hỗ trợ của học khu cho một liên lạc viên cộng đồng trường học cho mỗi địa điểm.
- 5.3.** Cung cấp các cơ hội thực tế cho những sinh viên củng cố cộng đồng của chúng tôi thông qua cố vấn, thực tập sinh, thực tập, và các dự án trường học và lớp học.
- 5.4.** Tạo ra các hoạt động học tập phục vụ tại trường học nhằm thúc đẩy sự phát triển của các mối quan hệ và quan hệ đối tác tích cực dựa vào cộng đồng.

Strategic Goal 6:

TÀI NGUYÊN ĐƯỢC TỐI ƯU HÓA

Chúng tôi cung cấp và sử dụng các nguồn lực để thúc đẩy tầm nhìn, sứ mệnh và mục tiêu chiến lược của mình.

Chúng tôi cam kết

- 6.1.** Xây dựng ngân sách quận và địa điểm một cách hợp tác, minh bạch và phù hợp với các mục tiêu chiến lược của học khu.
- 6.2.** Đầu tư và đào tạo để tuyển dụng, phát triển và giữ chân nhân viên hiệu quả cao.
- 6.3.** Giáo dục tất cả các phòng ban của học khu và các bên liên quan đến địa điểm trường học về các quy trình và lựa chọn tài chính hỗ trợ các mục tiêu và cam kết của học khu.
- 6.4.** Phát triển các mối quan hệ để theo đuổi quan hệ đối tác cộng đồng và cơ hội tài trợ.
- 6.5.** Tăng cường nỗ lực tuyển dụng và duy trì để giảm thiểu vị trí tuyển dụng và giảm thời gian tuyển dụng.
- 6.6.** Đo lường hiệu quả đầu tư tài chính vào các lĩnh vực chính của ngân sách huyện.
- 6.7.** Duy trì và tăng cường ghi danh trong học khu.